

• **René-Henri LAMBALLE**
25, bis Boulevard Jean Rose
77100 MEAUX **FRANCE**

Meaux, le 6 Juin 2012

☎ **Mobile :** **033 (0)7 86 72 57 36**
Email : rlamballe@hotmail.fr

A l'attention de la **DIRECTION GENERALE et des RESSOURCES HUMAINES**

Objet : DIRECTEUR DE SITE, D'USINE, INDUSTRIEL, DE PROJET.

**PROJECT MANAGER SENIOR - Ingénierie Etudes IEG/IED - direction Chantiers - Contract Manager
EXPERT PRODUCTION et MAINTENANCE TN, O&M - construction & mise en route installations**

Madame, Monsieur,

Vos objectifs industriels à tenir pour réaliser vos stratégies, projets, installations, leur mise en production, et développements, nécessitent rigueur, compétences, expériences du chef d'orchestre senior, coordonnateur que je suis, pour enfin réussir à générer de telles synergies attendues dans un bon esprit d'équipes et climat social sur vos unités.

Avec autorité et leadership, j'appuie fortement la Direction Générale, politique industrielle, procédures d'organisation et des processus du protocole QHESS de l'entreprise, maîtrisant le management par projet en manager multiculturel et transversal de haut niveau dans l'amélioration continue d'où cet ensemble construit du travail planifié bien organisé et coordonné.

Pilote expérimenté de sites, de projets, en position « cadre III-C » de la Métallurgie, d'usines process et constructeurs, je mets en route et en exploitation, équipes, équipements et installations mais je suis capable avec votre appui de mettre en œuvre vos stratégies globales et de produits, à les industrialiser et en suivre les évolutions dans la politique industrielle cohérente alors bien définie comme le seront les procédures d'organisation et les processus révisés d'entrée.

Professionnel technique, de l'électricité, électrotechnique, et mécaniques des parcs machines, des fluides, habilité nucléaire DATR et HT, THT et engins de levage, j'adapte choix et méthodes TPM, Lean, Sigma, 5S au juste nécessaire du besoin et au juste coût pour l'installation même de dizaines de MW et le client dont je connais les impératifs d'énergies d'installations IEG/IED grâce à la cohérence de mes expériences menées à des postes d'ingénieur, directeur production/maintenance jusqu'aux Directions de Sites.

J'organise et rends compte très concrètement en toute transparence du travail de tous et de chacun dont le mien au prime abord et dès le départ, je formalise avec les services production, méthodes, qualité, maintenance et sécurité ensemble, le déroulement des opérations, plannings globaux et détaillés, indicateurs et processus aux logigrammes signés puis mis au PAQ.

Par la synergie du changement ainsi engagée, un contrôle et REX serré des équipes au fil de l'eau, tout découle de source dans de meilleures conditions pour tous, dans ce mode en exploitation « pilote », améliorant productivité, TRS, disponibilité opérationnelle des équipements, remise en état 100% que je pratique et maîtrise des investissements ou externalisation, remotivant ainsi, si besoin est, les hommes.

Ils abondent alors aux changements et méthodes au juste nécessaire, TPM, Lean, Sigma, 5S et plans d'actions aux planning plein de bon sens sur site ou multi sites ou la question majeure et à laquelle je travaillerais avec tous mes collègues et collaborateurs est celle du « Comment ».

En 2007, Directeur de Site de la Station de pompage du barrage de Béni Haroun en Algérie, je pilote et démarre, en 7 mois avec mes équipes de 12 superviseurs ALSTOM et 70 locaux, toutes les installations électriques 2x220 KV, et l'Électrotechnique dans le puits des 2 pompes de 118 MVA, les 2 postes de Commandes et leurs contrôles, propulsant à 90 bars l'eau brute à potabiliser en altitude par DEGREMONT pour alimenter en eau potable tous les habitants de la région Est.

J'ai récemment préparé et débloqué le travail de 2 BE en IEG, IED du projet GDF SUEZ d'INEO sur leur Centrale thermique Corse, puis, de même pour ENDEL, j'ai organisé tout son Dossier Final d'environ 30 000 documents débloquent ainsi avec succès les en-cours financiers de près de 25 M€ des 2 unités d'enrichissement GB II (Georges Besse) d'AREVA à Pierrelatte.

Notre rencontre vous convaincra de mes motivations, compétences, savoir faire polyvalent au fort esprit d'équipe et faire savoir auprès de tous pour être votre collaborateur, Directeur et ce, comme un coach sportif qui donne une plus value avec flexibilité, disponibilité et ma mobilité mondiale pour les 10 ans à venir.

Je vous prie de croire, Madame, Monsieur, en l'expression de ma parfaite considération.

René Henri Lamballe.



DIRECTEUR DE SITE, D'USINE, INDUSTRIEL, DE PROJET.

**PROJECT MANAGER SENIOR - Ingénierie Etudes IEG/IED - direction Chantiers - Contract Manager
EXPERT PRODUCTION et MAINTENANCE TN, O&M - construction & mise en route installations**

Résumé des COMPÉTENCES CLEFS :

MANAGEMENT multiculturel - TECHNIQUE – ORGANISATION DU TRAVAIL dans la QUALITÉ et la SÉCURITÉ

- ✓ Ingénierie, Etudes IEG/D, construction chantier, installations, montage, Mécanique, Electrotechnique et protections
- ✓ Expertise technique électricité, courants forts, habilité HTA, HTB, BT et DATR nucléaire - maintenance et mise en production
- ✓ Mise en œuvre Sécurité des biens et des personnes; conformités aux normes + ISO 9, 14 et 22000 du protocole QHESS
- ✓ Coordination technique, financière et contractuelle – Formalise au départ nos processus à dérouler jusqu'au dossier final
- ✓ Organisation : j'encadre sur site et forme aux processus du management par projet par le planning du travail des équipes
- ✓ Gestion de tout l'interface MOE/MOA et du Contrôleur jusqu'au solde des reliquats des % du marché et claims
- ✓ Démarrage en puissance des installations, process, contrôle commande, capteurs et actionneurs de la Centrale sur le terrain.

• Expérience professionnelle

2011 - 2012 - GDF SUEZ

- 2 missions d'ingénierie : BE d'INEO sur la Centrale Thermique Corse + ENDEL - GB II Tricastin

- ✓ J'audite pour la DG, les organisations de 2 BE multi-sites, leurs études d'installations électriques générales et diverses IEG, IED
- ✓ Elabore le diagnostic, présente les recommandations en DG, au comité de direction et mets en œuvre les actions correctives

Résultats : Débloque la situation en 2 mois malgré des problèmes bloquants depuis plus de 6 mois. Le pôle de l'activité peut prendre alors **la bonne décision de fusionner les études plus efficaces et à moindre coût sur un seul site.**

- RESPONSABLE CELLULE DOSSIER FINAL - ENDEL - GB II Tricastin

- ✓ Installe la Cellule Dossier Final d'~30 000 documents, j'organise le travail et les méthodes au sein des Services et des Chantiers
- ✓ Elabore 30 processus documentaire des ensembles tuyauteries et isométriques dont je formalise les livrables du Dossier Final

Résultats : Développement et valorisation des « best practices » en bon fournisseur, partenaire de la MOE, SGN et AREVA qui débloquent alors les en-cours financiers importants vers la récupération des 25 M€ de reliquat de marché et claims

2008 - 2010 DIRECTEUR INDUSTRIEL et de MAINTENANCE - RBSAS France • Emballage Agro + 1 an mission Maroc

- ✓ Organise l'usine, sa maintenance, GMAO et sa sécurité en synergie de tous les Services Production, Qualité ensemble
- ✓ Remets en état et conformité avec mon équipe les 7 lignes du parc machines; l'exploitation passe d'artisanale à industrielle
- ✓ Définis Axes et Plans d'économie d'énergie, échange des moteurs classe eff 3 vers eff 1 lors des arrêts programmés

Résultats : Obtenons en 18 mois toutes Certifications ISO 9, 14 et 22 000 avec un CA= +17 M€; TRS & Productivité= +17%

2006 - 2008 DIRECTEUR DE SITE & MISE EN ROUTE -ALSTOM • Installations de la Station Hydraulique •Algérie

- ✓ Je dirige site et travaux de finition pour 20 des 70 M€ - Gère les personnels : 12 superviseurs et 70 techniciens locaux
- ✓ Mets en route l'Electrotechnique des installations, la Centrale électrique: 2 Postes HTA 220 kV/13.8 KV, MT 6,6 KV distribution 400V pour alimenter les jeux de barres de 2 Moteurs pompes 118 MVA+ protections incendie transformateurs
- ✓ Mise en œuvre du Project Management, de l'O&M, Opération & Maintenance et de l'Exploitation
- ✓ Je forme les personnels aux processus de Production sur le terrain

Résultats : Démarre en 7 mois l'exploitation, les projets production et élabore les plans de maintenance et O&M.

2002- 2006 DIRECTEUR PROJETS INDUSTRIELS - TRELLEBORG/COFATHEC •gère 40 lignes d'Injection •Carquefou

- ✓ Chef du site, je pilote tous les fluides des 3 unités pour la production des énergies, la maintenance de Centrales et Réseaux de :
 - 3 Postes Electriques de 20 Mva, 3 Groupes Froid d'Eau Réfrigérée, Chaudière Babcock, station Gaz et 5 Compresseurs.
- ✓ J'assure au client la gestion de tous ses Fluides avec reporting en Facility Management et méthodes du Lean Manufacturing

Résultats : Mise en œuvre d'une Exploitation « Pilote », copiée/collée ensuite pour tout le Groupe TRELLEBORG.

2005 : • LVA - Laiterie du Groupe TERRENA : mission d'Installation de Robots réalisée sur démolage de fromage.

2004 : • Entrepreneur de ma Société Maintenance SAVOIR FAIRE & Co au Sénégal et Mauritanie (création de 35 emplois)

2003 : • Mission d'Assistance au Directeur Général de la Sté ACPF pour gérer son important développement industriel.

2000 - 2002 DIRECTEUR DE MAINTENANCE, HEIDELBERG Constructeur de Rotatives Imprimerie •Montataire

- ✓ J'encadre le SAV, la remise en état, le rétro fit de 2000 rotatives des clients dans le monde
- ✓ Elabore gammes et programmes préventifs automatisés supervisant à distance l'acquisition des rotatives en fonctionnement

Résultats : CA = +22 M€/an de mon travail

1997 - 2000 DIRECTEUR DE MAINTENANCE ET DES TRAVAUX NEUFS - Groupe MAURY ◦Imprimerie ◦Manchecourt

- ✓ Coordonne en MOA les travaux de la construction par GTM de 80.000 m², 15 m sous fermes de 45 techniciens en 5x8
- ✓ Installe et maintiens avec mon équipe, postes électriques et 1 parc machines de 35 lignes dont 10 rotatives et leurs connexes :
 - HT, 2 postes 20 KV – 15 TGBT MT/BT - 1 réseau secouru de 6 Groupes Electrogènes au fuel de 1750 KW soit 10 MVA
 - les Centrales Fluides: 2 Turbines Air 5000 m3/heure, 2 Groupes froid réfrigérant et la Station de Traitement des effluents.
- ✓ Organise planning et interventions : GMAO – mise en œuvre les Méthodes TPM, Lean et 5S

Résultats : Taux de disponibilité opérationnelle à 98 % ◦ Productivité = +87% ◦ Coûts CGM = -30%

1990 - 1996 DIRECTEUR PRODUCTION - Groupe IWKA - Sté ARO Equipement soudage ◦Château du Loir

- ✓ Développe les Commandes de Soudage, CPS et calibre les câbles alimentant le soudage des ateliers de ferrage automobiles
- ✓ Industrialise avec mon équipe des CNC de presses, robots de soudage KUKA et ABB
- ✓ Organise les Projets « clés en main » de la définition complète aux installations en ateliers PSA, CITROEN, RENAULT, MATRA.

Résultats : Baisse des coûts des équipements de 50 %. Obtention des homologations achats et normes CEM

1986 -1989 CHEF DE PROJET, Ingénierie Téléopération - Groupe CEA/TECHNICATOME/La Calhène ◦Vendôme

- ✓ Coordonne et industrialise le travail de 40 ingénieurs du Robot MA23 TELEVISE, câbles durci à fibre optique 1500nm du C.Cde
- ✓ Supervise la fabrication, suivi et contrôle montage mécanique, électrotechnique et électronique
- ✓ Mets en route les robots en zone radio actives, dans les INB, installations nucléaires La Hague, Tricastin, Marcoule.

Résultats : Vente de 30 Robots et systèmes dont 20 pour interventions de démantèlement à Tchernobyl.

1984 -1985 RESPONSABLE BE électronique et électricité – PROMECAM, Presses Hydrauliques ◦Château du Loir

- ✓ Développe les 1ères Commandes CNC, Conception des armoires électriques avec les 1ers automates
- ✓ Optimise l'industrialisation des presses (nouveaux capteurs Heidenheim, actionneurs et hydraulique).
- ✓ Pilote l'équipe R&D (5 ingénieurs et 60 personnes au montage électrique en atelier production)

Résultats : Ouvertures de marchés : les ventes de presses plus fiables à CNC passent de 500 à 1500 ex/an.

1969-1984 MARINE NATIONALE - OFFICIER ADJOINT OPERATIONS ◦Ecole Navale de Maistrance Pont ◦Brest

- ✓ Maintenance opérationnelle sur bâtiments de combat des RADAR anti-aérien et surface et leur alimentation :
 - régulation de puissance 2x 1 MVA par générateur machine et diesel en secours
- ✓ Encadre les équipes des travaux de refonte électrique en carénage avec la DCAN et ingénieurs DGA
- ✓ Installe les équipements SENIT, calculateur informatique et armoires distribution et consoles
- ✓ Escales dans 50 pays au contact des populations - Je participe à des missions médicales et humanitaires en Afrique.

• Formation ◦ langues ◦ compétences ◦ situation ◦ Centres d'intérêts ◦ Profil

1995-1997	Ingénieur Mécanicien ◦ Cours option Mécanique industrielle et conception	◦ ENSAM ◦ Paris
1989-1990	Techniques automatismes et Informatique Industrielle	◦ CNAM ◦ Orléans
1985-1989	Ingénieur en électronique et électrotechnique ◦ 5 ans de cours	◦ ESEO ◦ Angers
1973	Ecole Navale de la Marine Nationale ◦ Brevet d'Officier Marinier Détecteur électronicien	◦ Saint Mandrier
1969	Ecole Navale de Maistrance Pont ◦ Diplômé, Major de promotion	◦ Brest

• Langues Anglais courant, usage professionnel ◦ Espagnol & Arabe intermédiaire, usage professionnel occasionnel

• Informatique ERP : SAP/SAGE ◦ Planification : MSP 2010 ◦ GPAO / GMAO ◦ Automate S7 300 & 400

• Situation Marié, 3 fils, Nationalité Française.

• Centres d'intérêts TIC - Veille technologique - Pilotage d'avions licence en cours - Natation - VTT.

• Profil : **Organisateur rigoureux, Diplomate et ferme**, doté d'une autorité naturelle de compétences, d'un excellent relationnel client et interne, sachant résister au stress.